

# Deutsches Architektenblatt

Pläne | Projekte | Politik

Ausgabe Hessen / Rheinland-Pfalz / Saarland 01/09



## Schloss-Streit Entthronte Moderne?

**Wettbewerbe** Belebte Verfahren

**Gründer** Mutige Strategen



16 Seiten Beilage  
DABkompakt 1/09  
Energiekonzepte

# A

BUNDESARCHITEKTENKAMMER

D 5,00 EUR | A 5,50 EUR | CH 9,10 SFR

# Von Anfang an mit einer klaren Strategie

Teil 2 unserer Serie „Das erfolgreiche Büro“

► Interview mit Claus Marzluf, Architekt in Frankfurt und Isabella Göring, Architektin und Leiterin der Managementberatung der AKH

**AKH:** Herr Marzluf, Sie betreiben Ihr Büro seit 1999, Sie und Ihre beiden Partner Raimund Maschita und Thomas Zürcher haben sich als Mitarbeiter eines bekannten Frankfurter Architekturbüros kennen gelernt und sind dann gemeinsam den Weg in die Selbstständigkeit gegangen. Freuen Sie sich auf Ihr „Zehnjähriges“ in diesem Jahr?

**Claus Marzluf:** Auf jeden Fall. Wir haben uns nach den ja beinahe unausweichlichen Startschwierigkeiten inzwischen ganz gut am Markt etablieren können. Dazu beigetragen hat sicherlich, dass wir von Anfang an auf eine klare Strukturierung des Büros und eine definierte Aufgabenverteilung unter uns Partnern Wert gelegt haben: Raimund Maschita kümmert sich um die Leistungsphasen 1 bis 4, Thomas Zürcher um die 5 und ich um das gesamte Vertragswesen und die Phasen 6 bis 9.

**AKH:** Woher nehmen Sie persönlich das dafür notwendige Wissen? An der Hochschule werden diese Themen ja nicht gerade intensiv betrieben.

**Claus Marzluf:** Das ist richtig. Meine Kollegen und ich bilden uns ständig fort. Dabei ist es uns wichtig, einen möglichst aktuellen Wissensstand zu haben. Besonders gute Erfahrungen haben wir mit individuellen Schulungen gemacht, die passgenau zugeschnitten waren auf unsere Bedürfnisse. Das sind z. B. Seminare der Managementberatung oder auch Seminare von uns für uns.

**Isabella Göring:** Das ist eine unserer Maximen bei der Managementberatung: Wir bieten individuelle Beratung speziell für Architekten und Ingenieure. In unserem Beraterpool finden

sich nur Experten, die sich in der Branche sehr gut auskennen. Dementsprechend qualifiziert sind auch die Referenten unserer Seminare.

**Claus Marzluf:** Das kann ich bestätigen. Das sind Profis, von denen ich eine ebenso professionelle Leistung erhalte wie unsere meist gewerblichen Bauherren von uns, wie z. B. der Investor der Hochhäuser in Shanghai.

**AKH:** Herr Marzluf, Sie beschäftigen momentan 14 Mitarbeiter. Wie motivieren Sie Ihr Team?

**Claus Marzluf:** Gut informierte Mitarbeiter arbeiten motivierter für den Erfolg Ihres Projektes und des Büros insgesamt. Das heißt, dass wir unsere Mitarbeiter zum Einen stark in unser Controllingsystem mit einbeziehen und zum Anderen eine kontinuierliche Fortbildung anbieten. In einen (guten) Mitarbeiter muss man ständig investieren. Wir machen den Leuten klar, dass wir sie auf hohem Niveau ausbilden bzw. ausbilden lassen und dass dieses Engagement auch einen Teil der Vergütung darstellt.

**Isabella Göring:** MMZ hat früh verstanden, dass die Mitarbeiter das wichtigste Kapital des Büros sind. Nur mit einem motivierten und kompetenten Team können sie ihre qualitätsvolle Architektur realisieren. Sie und Ihre Partner wenden zentrale Führungsinstrumente an: eine klare Aufgabenverteilung, die gemeinsame Kontrolle und langfristige Zielvereinbarungen.

**Claus Marzluf:** Das stimmt. Wir führen regelmäßige Gespräche: Was willst Du? Was kannst Du besonders gut bzw. schlecht? Was sind Deine Ziele? Damit haben wir sehr gute Erfahrungen gemacht. Gute, zufriedene, motivierte Mitarbeiter sind das A und O. Man muss sie im Büro halten, die Fluktuation mindern. Vom Konzept „Durchlauferhitzer“ halten wir gar nichts.



Thomas Zürcher, Raimund Maschita, Claus Marzluf



Tagungsgebäude in Heuchelheim

Fotos: Jörg Hempel

**Isabella Göring:** Da investiert das Büro MMZ einiges: Nicht nur in die Weiterbildung der Mitarbeiter, sondern auch in das kontinuierliche Training der Geschäftsleitung in Management und Führung. Das ist nicht nur ein verantwortungsvoller Umgang mit den eigenen Ressourcen, sondern auch mit den Partnern und Bauherren.

**AKH:** Herr Marzluf, Frau Göring, wir danken Ihnen für dieses Gespräch.

Das Gespräch mit Claus Marzluf und Isabella Göring führte Christof Bodenbach. ◀

Weitere Informationen:  
Isabella Göring, Leiterin der Managementberatung für Architekten und Ingenieure  
Telefon: 0611/17 38-50  
E-Mail: [managementberatung@akh.de](mailto:managementberatung@akh.de)